



Anno 2022 in retrospettiva

Rapporto annuale Clinica Hildebrand Centro di riabilitazione Brissago



La ripresa prosegue

L'anno 2022 pur subendo ancora la lunga coda della pandemia COVID-19 è stato un anno che si può definire di ripartenza, anche se non tutto è andato secondo pianificazione. Diversi progetti sono comunque ripresi apportando stimoli e fiducia per il futuro.

L'occupazione è restata altalenante e lievemente sotto le aspettative. Sull'arco di tutto il periodo abbiamo raggiunto un discreto 96.89 % (96.46 % nel 2021).

La vera novità rispetto al passato è stata l'introduzione del nuovo sistema di finanziamento ST REHA. Per la Clinica Hildebrand è stata l'occasione per rivendicare una migliore copertura dei costi rispetto al passato, cosa che ci è ben riuscita. Migliori tariffe con gli assicuratori malattia hanno permesso di riflesso di raggiungere anche una migliore copertura da parte del Cantone nel suo contratto di prestazione per il 2022.

L'introduzione del sistema ST REHA ha implicato anche un grosso lavoro organizzativo per tutti i servizi coinvolti. In particolare il Servizio terapie ha dovuto adattare i propri sistemi per riuscire ad adempiere ai requisiti richiesti. Altro servizio nevralgico è la codifica medica, all'interno del Servizio finanze e controlling. Questo servizio si è preparato bene al sistema ST REHA e possiamo confermare che ha sempre lavorato in maniera professionale.

Nel 2022 abbiamo rinegoziato tutti i contratti LCA (Legge federale sul contratto d'assicurazione) in essere. Con tutti gli assicuratori malattia sono stati quindi ridefiniti i supplementi per i pazienti privati e semi-privati. Dopo molte e complesse trattative possiamo essere soddisfatti del risultato raggiunto.

La progettualità ha ripreso vigore ed intensità nel periodo in questione. Questi sono stati alcuni dei temi più significativi:

42 438

giornate di cura nel 2022

Esercizio finanziario

Costi	34 966
Ricavi	35 976
Utile	1 010

(Importi in 1000 CHF)

- **Efficientamento e ridefinizione organizzativa del servizio terapie.** Il servizio terapie ha implementato con successo diversi cambiamenti importanti quali l'introduzione sistematica delle terapie di gruppo e del ruolo del terapeuta di collegamento.
- **Formazione studenti Medical Master School/USI.** La prima tornata di studenti USI è stata da noi a Brissago. Il loro feedback è stato molto positivo dando lustro al lavoro di preparazione e accompagnamento.
- **Strutturare la ricerca clinica.** Il gruppo di ricerca è stato formalizzato ed ha iniziato i suoi lavori. Tra questi segnaliamo la pubblicazione di alcuni articoli su riviste specializzate.
- **Sviluppo e incremento dell'offerta ambulatoriale specialistica.** Abbiamo potenziato l'offerta di controllo cardiologico per pazienti, in particolare in post degenza, privi di un loro cardiologo di riferimento.
- **Campagna di acquisizione pazienti auto paganti.** La nostra eccellenza è nota e riconosciuta ben oltre i confini nazionali. Sono in atto diversi sforzi per rilanciare il ritorno di questa tipologia di pazienti.
- **Rinnovo e sviluppo logistico clinica.** È stata abbandonata definitivamente l'opzione di edificazione della futura Casa Anziani di Brissago contigua al nostro stabile. Resta comunque aperta l'opzione di costruzione sul nostro terreno, quale edificio indipendente.
- **Sicurezza informatica.** Onde poter garantire la sicurezza dei dati sono stati svolti anche quest'anno degli audit (penetration test e social engineering) senza tralasciare la formazione continua del personale.

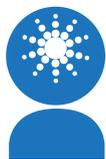
Ringrazio il Presidente, il Vice presidente e tutto il Consiglio di Fondazione per la fiducia ed il sostegno.

Un sentito grazie va ai colleghi della Direzione, ai quadri e a tutte le collaboratrici e collaboratori che giorno per giorno si adoperano con il massimo impegno e con il cuore al servizio dei nostri pazienti.

Sandro Foiada, M.A.
Direttore

2022 a colpo d'occhio

Tipologia (Numero pazienti)



Riabilitazione neurologica

Patologie cerebrali e spinali vascolari, traumatiche e degenerative, patologie del sistema nervoso periferico, miopatie, malattie neuromuscolari, Parkinson, sclerosi multipla.



Riabilitazione muscoloscheletrica

Patologie degenerative e traumatiche delle strutture dell'apparato muscoloscheletrico, malattie reumatiche, stato dopo interventi chirurgici dell'apparato muscoloscheletrico, compresi interventi di protesi.



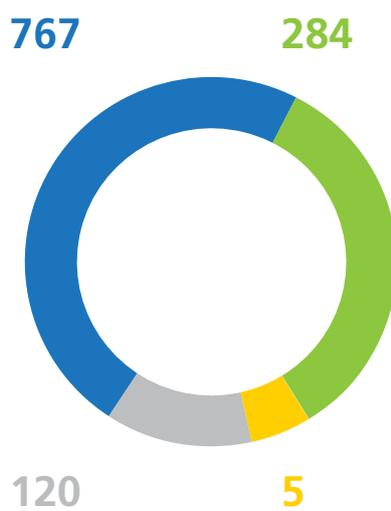
Riabilitazione cardiovascolare

Cardiopatie ischemiche, scompenso cardiaco cronico, stato dopo interventi di chirurgia cardiaca, arteriopatie croniche periferiche.



Riabilitazione psicosomatica

Disturbi somatoformi in sindromi organiche e psichiche, terapia del dolore.

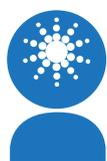


Provenienza pazienti

2022	2021	
1 107 (94.1%)	1 080 (94.4%)	Ticino
21 (1.8%)	26 (2.3%)	Grigioni
20 (1.7%)	16 (1.4%)	Altri CH
28 (2.4%)	22 (1.9%)	Eestero



La clinica a colpo d'occhio



Riabilitazione neurologica

Giornate di cura	2022	2021
31 259		32 383
Età media pazienti		
70.2		71.2
Media degenze		
43.6		42.2



Riabilitazione muscoloscheletrica

Giornate di cura	2022	2021
8 275		7 567
Età media pazienti		
76.6		75.5
Media degenze		
28.9		27.5



Riabilitazione cardiovascolare

Giornate di cura	2022	2021
2 784		2 219
Età media pazienti		
74.2		72.5
Media degenze		
24.1		23.8



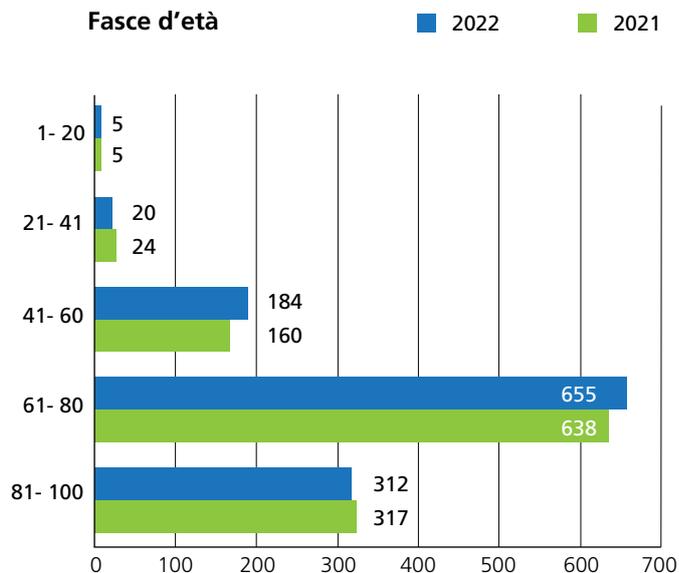
Riabilitazione psicosomatica

Giornate di cura	2022	2021
120		159
Età media pazienti		
58.8		50.0
Media degenze		
22.3		31.8

Cifre chiave

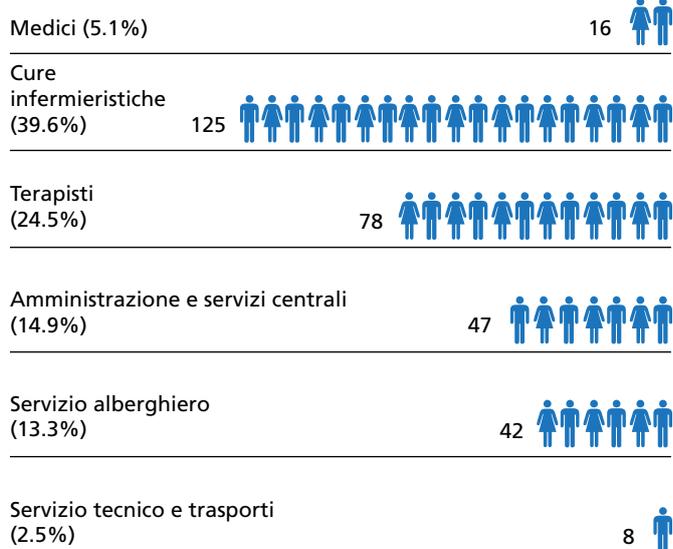
Frequenze	2022	2021
Giornate di cura	42 438	42 328
Degenze	1 176	1 144
Paziente comune	74%	73%
Paziente semi-privato e privato	26%	27%
Età media pazienti	72.1	72.2
Numero letti	120	120
Occupazione letti	96.9%	96.6%

Fasce d'età



Mix dei collaboratori

Personale	2022	2021
Collaboratori (al 31.12)	316	314
Unità tempo pieno	269	269
Collaboratori in formazione	58	46
Residenti / Frontalieri	60 / 40%	58 / 42%



Conto economico

(in 1000 CHF)	2022	2021
Ricavi da prestazioni mediche e di cura	35'416	32'749
Altri ricavi operativi	501	1'522
Ricavi operativi	35'917	34'271
Costo del personale	-25'909	-25'532
Altri costi d'esercizio	-7'368	-7'163
Ammortamenti e rettifiche di valore	-1'444	-1'494
Risultato operativo	1'196	81
Ricavi finanziari	0	0
Costi finanziari	-76	-67
Ricavi estranei all'esercizio	59	64
Costi estranei all'esercizio	-116	-65
Costituzione/scioglimento fondo per ricerca/formazione	-52	-33
Risultato prima delle imposte	1'010	-20
Imposte dirette	0	0
Risultato d'esercizio	1'010	-20

Bilancio al 31.12.2022

ATTIVI (in 1000 CHF)	2022	2021
Mezzi liquidi	2'029	1'364
Crediti da forniture e prestazioni	3'427	1'934
Altri crediti	486	432
Ratei e risconti attivi	1'237	379
Totale sostanza circolante	7'179	4'110
Immobilizzazioni materiali	23'969	24'651
Immobilizzazioni immateriali	22	22
Totale immobilizzazioni	23'992	24'673
Totale attivi	31'171	28'783

PASSIVI (in 1000 CHF)	2022	2021
Debiti da forniture e prestazioni	734	686
Debiti onerosi a breve termine	4'782	1'782
Altri debiti a breve termine	993	1'084
Ratei e risconti passivi	190	72
Totale capitale di terzi a breve termine	6'699	3'624
Debiti onerosi a lungo termine	3'207	4'989
Accantonamenti	0	0
Fondo per attività di ricerca e formazione	140	55
Totale capitale di terzi a lungo termine	3'347	5'044
Totale capitale di terzi	10'046	8'668
Capitale	20'115	20'135
Risultato d'esercizio	1'010	-20
Totale capitale proprio	21'125	20'115
Totale passivi	31'171	28'783

Consiglio di Fondazione



Da sinistra a destra Andreas Scheiwiller, Cristina Würsten, Carlo Maggini (vicepresidente), Daniele Lotti (presidente), Urs Zeltner, Martin Gredig, Franco Gervasoni

Presidente

Dr. oec. HSG Daniele Lotti, Bellinzona, dal 2019

Vicepresidente

Dr. Maggini Carlo, Bellinzona, dal 2010

Membri

Ing. ETH Franco Gervasoni, Bellinzona, dal 2016

Martin Gredig, lic. oec. publ., Tamins, dal 2021

Dr. med. Andreas Scheiwiller, Lucerna, dal 2009

Dr. Cristina Würsten, Stäfa, dal 2022

Dr. Urs Zeltner, Biberist, dal 2015

Direzione



Da sinistra a destra Luca Tonolla, Mehmet Göksungur, Eliana Porta, Iginio Bassi, Sandro Foiada, Graziano Ruggieri

Direttore della clinica e presidente della gestione clinica
Sandro Foiada, M.A.

Primario e direttore sanitario

Dr. med. Graziano Ruggieri

Capo area cure infermieristiche

Iginio Bassi

Capo servizio finanze e controlling

Eliana Porta

Capo servizio risorse umane

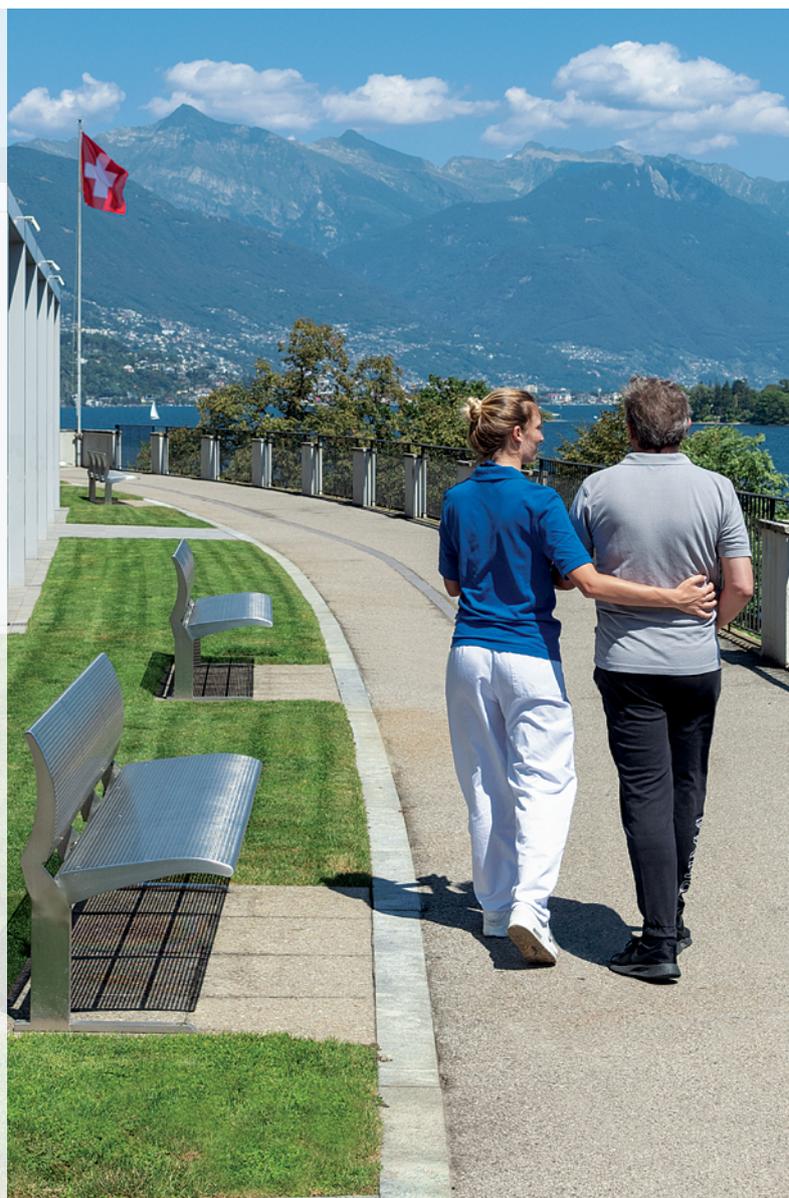
Mehmet Göksungur

Capo servizio terapie

Luca Tonolla

Chi siamo

Le origini della Clinica Hildebrand risalgono alla metà del XX secolo. Nel 1953 Else Hildebrand decise infatti di creare un centro di riabilitazione in memoria del padre Wilhelm. Nel 1955 fu istituita la Fondazione Wilhelm Hildebrand di pubblica utilità, non a scopo di lucro. Nel 1963 è stata inaugurata la struttura a Brissago. Oggi la Clinica è uno dei più importanti centri di competenza svizzeri nel settore della riabilitazione e garantisce ai pazienti un'assistenza interdisciplinare finalizzata al ripristino dell'insieme delle funzioni e al reinserimento nella vita sociale e professionale. Essa si distingue per l'infrastruttura innovativa e perfettamente attrezzata che supporta i metodi diagnostici e terapeutici universalmente riconosciuti. La gamma di prestazioni spazia dalla neurologia, alla fisioterapia, alla reumatologia, alla cardiologia, alla pneumologia, alla psicosomatica e alla medicina interna. Le visite dei medici, le terapie eseguite dal nostro personale specializzato diplomato e l'assistenza integrale dispensata sull'arco delle 24 ore garantiscono uno standard elevato. L'intensa collaborazione con un ospedale acuto situato nelle vicinanze assicura inoltre una presa a carico ottimale anche nei casi d'emergenza. La Clinica accoglie pazienti assicurati LAMal e LaInf nel reparto comune, semiprivato e privato, come pure pazienti solventi provenienti da altri paesi. Siamo membri della rete delle cliniche di riabilitazione REHA TICINO, dell'associazione di categoria SW!SS REHA e siamo certificati ISO 9001.



CLINICA HILDEBRAND
Centro di riabilitazione Brissago
Via Crodolo 18
CH-6614 Brissago

Telefono +41 (0)91 786 86 86
info@clinica-hildebrand.ch
www.clinica-hildebrand.ch

REHA
TICINO