



Neue Versorgungs- und Finanzierungsmodelle als Herausforderung für die Prozesse in der Rehabilitation

Dr. Julia Hillebrandt
CEO
Klinik Lengg, Zürich

Neue Versorgungs- und Finanzierungsmodelle

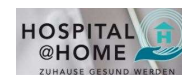
1) Réseau de l'Arc



2) TARDOC und ambulante Fallpauschalen



3) Hospital at Home / Domiziltherapie





1) Réseau de l'Arc



1) Réseau de l'Arc: Modell der Integrierten Versorgung



Merkmale

- Ab **Januar 2024**, von BAG bewilligt
- **Akteure:** Swiss Medical Network, Visana Versicherung «Viva», Kanton Bern
- **Modell der Integrierten Versorgung:** alle Akteure - Diagnostik, Labor, Grundversorgung, Spitäler, ambulante Chirurgie, Forschung, Altersversorgung, Ausbildung und Versicherung - arbeiten Hand in Hand.
- Fokus auf **Prävention** statt Reaktion
- Enge Begleitung durch **Hausarzt**



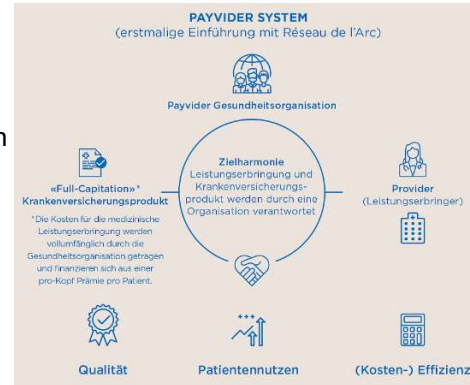
www.swissmedical.net

**linik
lengg**

1) Réseau de l'Arc: Modell der Integrierten Versorgung



- **Full-Capitation: Finanzierung** über eine Pauschale pro Mitglied und Jahr (keine Einzelleistungsvergütung mehr)
- **Payvider System:** Harmonisierung von Interessen von Versicherungen und Leistungserbringer (weniger Überversorgung)
- Erhöhung der **Behandlungsqualität**, des **Patientennutzen** und Reduktion der Gesundheitskosten



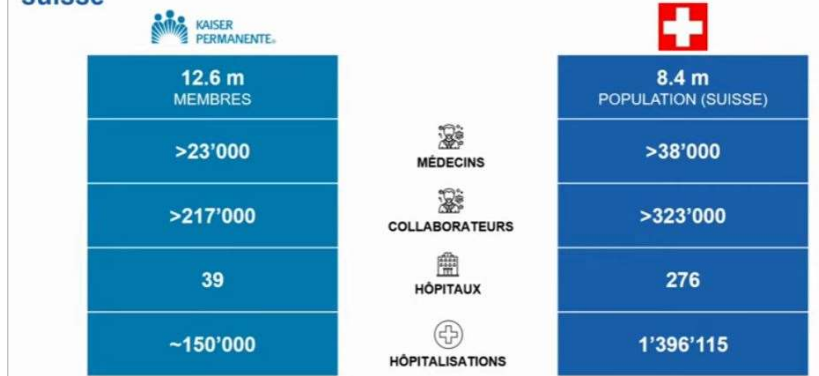
www.swissmedical.net



1) Réseau de l'Arc: Kaiser Permanente vs. CH



Kaiser Permanente – Comparaison avec le système de santé suisse



SMN, Conférence de Presse - 28.10.2022 - Changement de paradigme dans le système de santé suisse



1) Réseau de l'Arc: Auswirkungen auf die Prozesse



Medizinische Prozesse

- 1 Verschlankung Prozesse durch Koordination Patientenpfade
- 2 Gelingender Informationsfluss durch einheitliches System
- 3 Zentrale Verfügbarkeit von Informationen
- 4 Verkürzung VWD
- 5 Nutzung Rehapotential

7

Klinik Lengg AG – Neue Versorgungs- und Finanzierungsmodelle als Herausforderung für die Prozesse in der Rehabilitation, Dr. Julia Hillebrandt



1) Réseau de l'Arc: Auswirkungen auf die Prozesse



Finanzielle Prozesse

- 1 Verschlankung Prozesse
- 2 Wegfall Kostengutsprachen
- 3 Elimination Rückweisungsmanagement
- 4 Reduktion Abrechnungen

8

Klinik Lengg AG – Neue Versorgungs- und Finanzierungsmodelle als Herausforderung für die Prozesse in der Rehabilitation, Dr. Julia Hillebrandt



1) Réseau de l'Arc: Risiken, Nachteile, kritische Aspekte



- Positive Selektion von Risiken
- Messung von Qualität (Mortalität, Morbidität, Rehospitalisationen)
- Qualität der Leistungserbringer
- Hochspezialisierte Medizin
- Freie Arzt- und Spitalwahl
- Wartezeiten, Gefahr der Unterversorgung
- „Druck“ zur Prävention und Implikationen



9

Klinik Lengg AG – Neue Versorgungs- und Finanzierungsmodelle als Herausforderung für die Prozesse in der Rehabilitation, Dr. Julia Hillebrandt

**klinik
lengg**

2) TARDOC und ambulante Fallpauschalen

TARDOC

solutions
tarifaires
suisses

2) TARDOC und ambulante Fallpauschalen



➤ Was bringt TARDOC?

- Ablösung des veralteten TARMED Tarifs von 2004
- Zeittarif, Einzelleistungstarif, Reduktion Tarifpositionen 4'500 > 2'630
- Zeitgemässe, sachgerechte und betriebswirtschaftlich korrekte Vergütung von ambulanten medizinischen Einzelleistungen
- Tarif soll Medizin folgen, nicht umgekehrt. Weiterentwicklung.

TARDOC

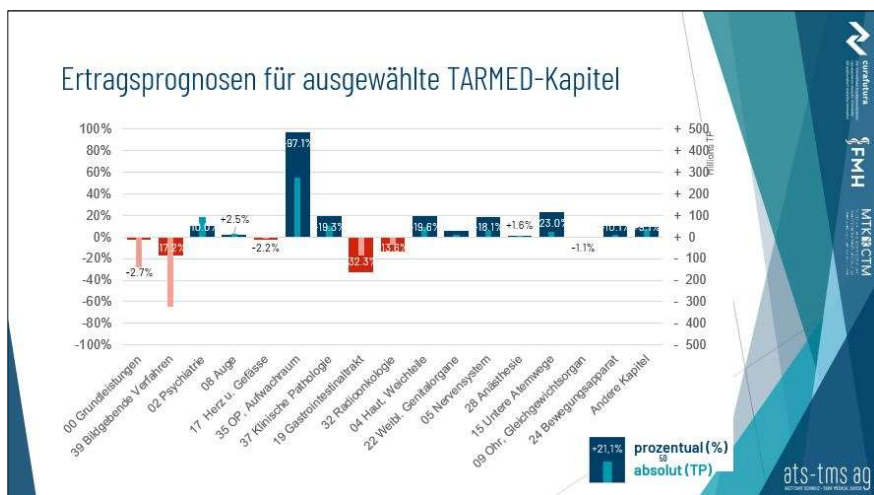


➤ Weshalb ambulante Fallpauschalen?

- Leistungen mit ressourcenintensiver Infrastruktur sollen künftig über ambulante Fallpauschalen abgegolten werden.
- Fortsetzung von DRG im ambulanten Bereich.
- Tarifarischer Bruch an Schnittstellen zwischen ambulant und stationär beheben und Durchlässigkeit verbessern.



2) Abgrenzung TARDOC und ambulante Fallpauschalen



2) Abgrenzung TARDOC und ambulante Fallpauschalen

TARDOC



	Ambulante Grundversorgung		Ambulante Spezialversorgung		
Beispiele Leistungsbereich	<ul style="list-style-type: none"> Hausarztmedizin Psychiatrie 	<ul style="list-style-type: none"> Untersuchungen und Behandlungen in einfacher Infrastruktur 	<ul style="list-style-type: none"> Bildgebung Funktionsdiagnostik Chemotherapie 	<ul style="list-style-type: none"> Endoskopen Koloskopien Angiographie 	<ul style="list-style-type: none"> Operationen Interventionelle Kardiologie Strahlentherapie Nuklearmedizin
Beispiele für Sparten	<ul style="list-style-type: none"> Sprechzimmer Sprechzimmer Psychiatrie 	<ul style="list-style-type: none"> Untersuchungs- und Behandlungsraum 	<ul style="list-style-type: none"> Funktionsdiagnostik MRI / CT Ultraschall Röntgenraum 	<ul style="list-style-type: none"> Endoskopieraum Echokardiographie Kardangiographie 	<ul style="list-style-type: none"> OP Interventionelle Angiographie Radio-Onkologie
Art der Tarifierung	Einzelleistungstarif Für Leistungen in einfachen Infrastrukturen		Pauschalen Für Leistungen in ressourcenintensiven Infrastrukturen		

solutions tarifaires suisse

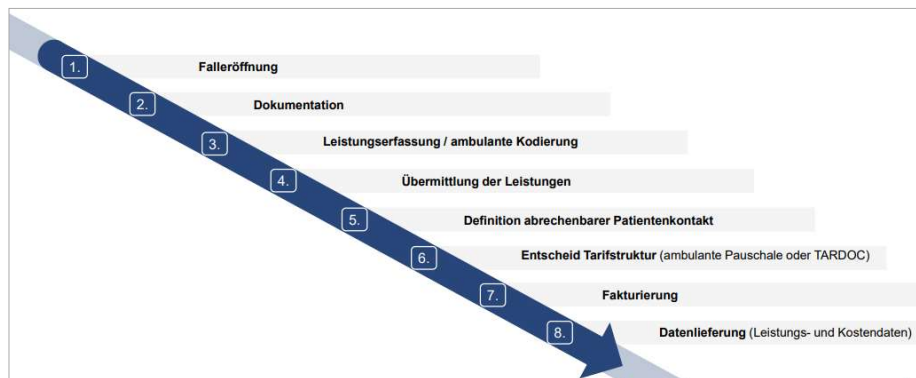


2) Einführung kohärentes Tarifsystem: Auswirkungen im administrativen Prozess

TARDOC





Tarifanwendung mit Blick auf den Patientenpfad

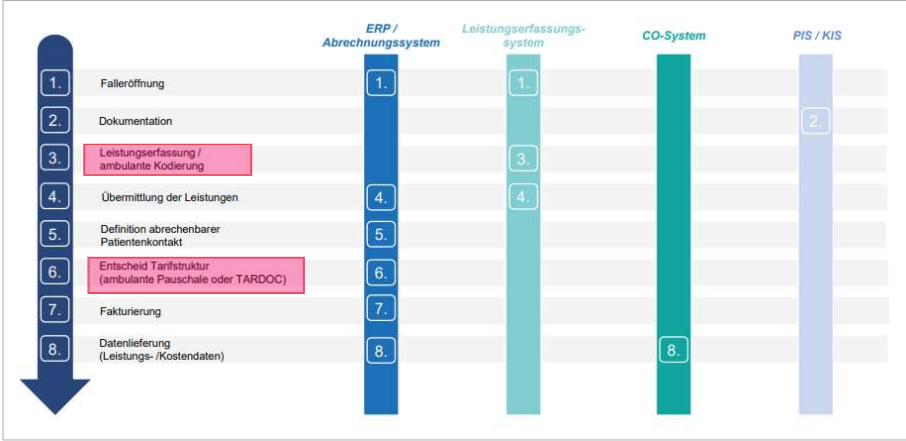


solutions tarifaires suisse




2) Von Arbeitsabläufen betroffene Systeme





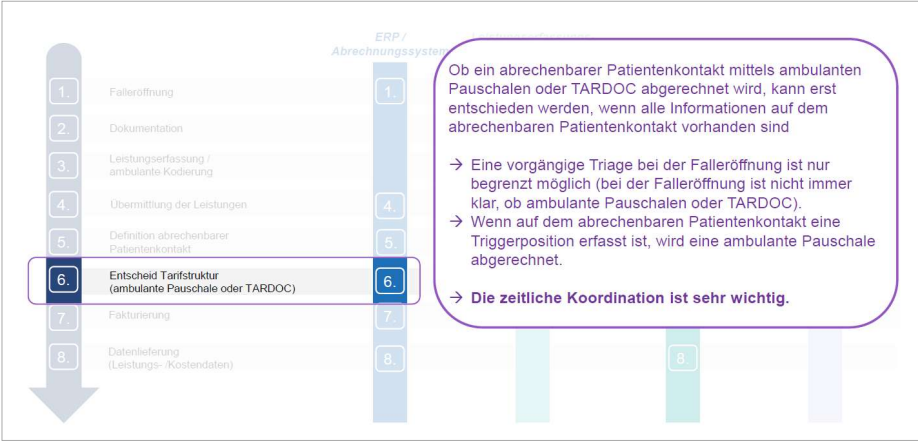
ERP oder KIS solutions tarifaires suisse




15 Klinik Lengg AG – Neue Versorgungs- und Finanzierungsmodelle als Herausforderung für die Prozesse in der Rehabilitation, Dr. Julia Hillebrandt

2) Entscheid Tarifstruktur





Rückweisungs- und Streitpotenzial aufgrund des sehr komplexen und interpretationsbedürftigen Regelwerks.

16 Klinik Lengg AG – Neue Versorgungs- und Finanzierungsmodelle als Herausforderung für die Prozesse in der Rehabilitation, Dr. Julia Hillebrandt



3) Hospital at Home / Domiziltherapie




3) Hospital at Home / Domiziltherapie



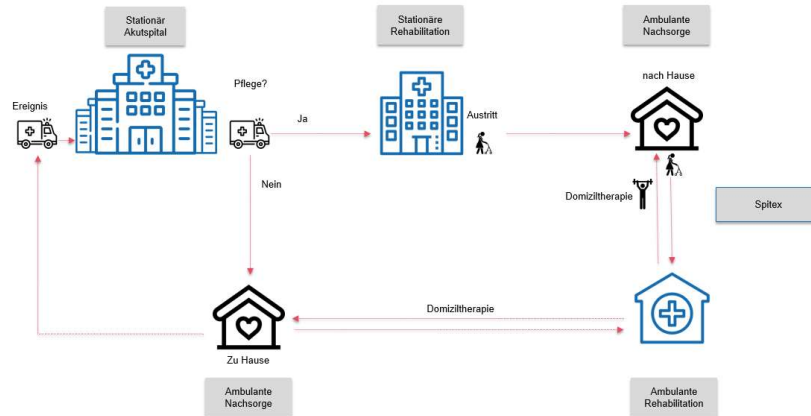
Was bedeutet Hospital at Home / Domiziltherapie?

- Behandlung von akutmedizinischen Erkrankungen durch ein interprofessionelles Behandlungsteam **zu Hause**
- In der Rehabilitation hat sich der Begriff **Domiziltherapie** für die Behandlung von Patient:innen im gewohnten Umfeld etabliert
- Fokus der **Domiziltherapie** umfasst unter anderem die Bereiche Physiotherapie, Ergotherapie und Logopädie
- Tarif, der Zeit- und Wegentschädigung beinhaltet, ist vorhanden.



3) Integration der Domiziltherapie ins klinische Setting

Aktuelles Versorgungsmodell (Element von Managed Care)



19 | Klinik Lengg AG – Neue Versorgungs- und Finanzierungsmodelle als Herausforderung für die Prozesse in der Rehabilitation, Dr. Julia Hillebrandt



3) Domiziltherapie: Chancen und Risiken



- | | |
|--|---|
| + Vergrößerung des Leistungsportfolios | ! Erhöhter Koordinationsaufwand |
| + Versorgungslücke | ! Keine Kostenübernahme bei Behandlung in Alters- und Pflegeheimen* |
| + Abwechslungsreiche Tagesgestaltung für Mitarbeitende | ! Fachkräftemangel |
| + Benötigt <u>keine</u> Spitalinfrastruktur | |
| + Überschaubare Investitionen (Fahrrad, Fahrzeug, Therapiematerial) | |
| + Hohe Nachfrage (demografischer Wandel, ambulant vor stationär, etc.) | |

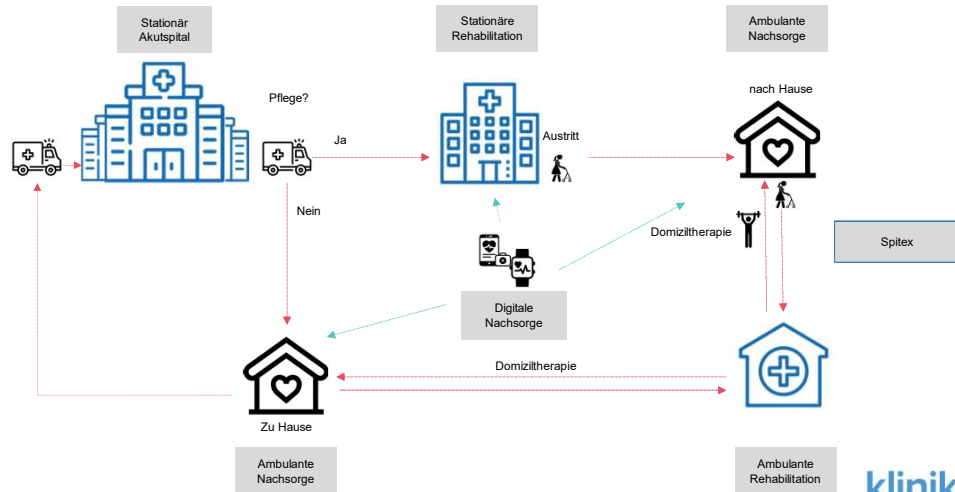
*sofern auf der kantonalen Spital-, Alters- und Pflegeheim-Liste

20 | Klinik Lengg AG – Neue Versorgungs- und Finanzierungsmodelle als Herausforderung für die Prozesse in der Rehabilitation, Dr. Julia Hillebrandt



3) Neues Versorgungsmodell

Die «digitale Nachsorge», als Ergänzung



21 | Klinik Lengg AG – Neue Versorgungs- und Finanzierungsmodelle als Herausforderung für die Prozesse in der Rehabilitation, Dr. Julia Hillebrandt

klinik
lengg

3) Digitale Versorgung: Chancen und Risiken

klinik
lengg



- | | |
|---|--|
| + Vergrößerung des Leistungsportfolios | ! Kein Koordinationsaufwand |
| + Versorgungslücke | ! Digitale Skills notwendig |
| + Weniger Personalressourcen | ! Hohe Investition |
| + Benötigt <u>keine</u> Spitalinfrastruktur | ! Keine Vergütung durch Versicherungen |
| + Kontinuität in der Versorgung | |
| + Besseres Patient-Engagement | |
| + Einsatz in der Sekundär-Prävention | |

22 | Klinik Lengg AG – Neue Versorgungs- und Finanzierungsmodelle als Herausforderung für die Prozesse in der Rehabilitation, Dr. Julia Hillebrandt

klinik
lengg

Fragen und Diskussion

Klinik Lengg AG
Bleulerstrasse 60
8008 Zürich

+41 44 387 67 67
info@kliniklengg.ch
www.kliniklengg.ch

